



Obywatelski
Lubin

RADA MIEJSKA
w Lubinie
17.02.2025r.

Lubin, dnia 16 lutego 2025r.

Agnieszka Kubica – Radek
Radna Rady Miejskiej
KLUB OBYWATELSKI LUBIN

Pan
Robert Raczyński
Prezydent Miasta Lubina

RH.0003. 8. 2025

Panie Prezydencie,

Zgodnie z §12 Statutu Miasta Lubina składam interpelację dotyczącą następującej sprawy.

W odpowiedzi na moją kolejną interpelację w sprawie uchwały dotyczącej wyboru metody ustalenia opłaty za gospodarowanie odpadami komunalnymi oraz ustalenia wysokości stawki tej opłaty, po zapoznaniu się z przesłanymi informacjami, nadal nie otrzymałam odpowiedzi na kluczowe kwestie. Odnoszą się Państwo do argumentu, że stawki nie są na poziomie górnej granicy, ale nadal brak wyjaśnienia, czy ich wysokość jest rzeczywiście zasadna. Decyzja opiera się na konieczności pokrycia strat – tylko właśnie mnie interesuje analiza tych strat i odpowiedź, czy proces jest dobrze zarządzany. Czy naprawdę spółka może generować straty w nieskończoność albo do górnej granicy stawek, a mieszkańcy i przedsiębiorcy będą je pokrywać bez końca? W związku z tym chciałabym poruszyć kilka kwestii, które wymagają dalszego wyjaśnienia oraz podjęcia konkretnych działań.

1. **Brak analizy porównawczej cen w miastach porównywalnych do Lubina.** Wiem, że przeprowadzanie analiz rynkowych nie jest obowiązkowe, ale czy nie warto byłoby ich dokonać? Porównanie stawek z innymi miastami o podobnej liczbie mieszkańców i strukturze kosztów mogłoby dostarczyć rzetelnego punktu odniesienia. W związku z tym proszę o rozważenie przeprowadzenia takich analiz w przyszłości, bo przecież chodzi o przejrzystość i uczciwość wobec mieszkańców.
2. **Prognozy i zmiany w strukturze kosztów.** Tak, rozumiem – zmiany w ilości odpadów, ukrywanie rzeczywistej liczby mieszkańców nieruchomości czy inflacja wpływają na wyniki finansowe systemu. Ale czy to jedyne czynniki? Przedsiębiorca nie może reagować na wzrost inflacji jedynie podnoszeniem cen – powinien także analizować

funkcjonowanie firmy i jej strategię. Kluczowe jest również uwzględnianie tych zmiennych już na etapie kalkulacji stawek, aby uniknąć powtarzania problemów.

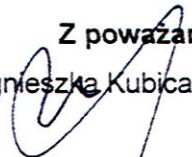
3. **Pokrywanie strat a analiza kosztów i efektywności zarządzania.** MPWiK wskazuje, że uchwalone stawki mają na celu pokrycie strat i zapewnienie samofinansowania systemu. Tylko czy na tym kończy się temat? Pokrywanie strat bez analizy ich przyczyn i optymalizacji zarządzania prowadzi do błędnego koła. Czy nie lepiej równolegle z kalkulacją stawek przeprowadzać gruntowną analizę efektywności zarządzania? Bez tego sytuacja się nie poprawi, a mieszkańcy dalej będą płacić za być może źle funkcjonujący system.

Chciałabym podziękować za wyjaśnienie mi, iż w wymiarze rachunkowym **straty wywołane zostały przewagą poniesionych kosztów nad osiągniętymi przychodami**. No myślę, że to bardzo merytoryczne wyjaśnienie – bez niego z pewnością nie domyśliłabym się, czym jest strata. To tylko pokazuje Państwa ignorancję w temacie i brak rzetelnej analizy problemu.

Oczekuję szczegółowej analizy zarządzania kosztami i efektywności wydatków. Dodatkowo, jeśli stosowane są klauzule waloryzacyjne czy zapisy zwiększające wynagrodzenie wykonawcy, może warto rozważyć zmianę firmy lub renegocjację kontraktu, by uniknąć nadmiernych kosztów? Może obecna firma jest po prostu zbyt droga lub warunki umowy są niekorzystne dla miasta i mieszkańców?

Ceny za odbiór odpadów w Lubinie należą do jednych z najwyższych w Polsce. Naprawdę nie warto się nad tym pochylić? Rozumiem, że prościej jest przerzucić koszty na mieszkańców i przedsiębiorców, ale czy to uczciwe? Gmina powinna dbać o rzetelną kalkulację kosztów, tak aby stawki pokrywały rzeczywiste wydatki, ale nie generowały niepotrzebnych strat.

Obrazem Pana podejścia do sprawy jest stwierdzenie, iż stawki są niższe od maksymalnych dopuszczalnych i nie widzi Pan potrzeby analizy. Czy to oznacza, że skoro mogą być wyższe, to nie warto analizować kosztów i szukać oszczędności? Takie podejście **jest wyrazem ignorancji wobec mieszkańców**, którzy zasługują na rzetelną politykę gospodarczą, a nie jedynie bierne dostosowywanie się do górnych limitów stawek.

Z poważaniem

Agnieszka Kubica – Radek
Radna Rady Miejskiej

KLUB OBYWATELSKI LUBIN